ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

ПОЛИТЕХ
Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли

Реализация проектной деятельности студентов старших курсов направления ГМУ 14.12.2022

Зам. директора ИПМЭиТ, доцент ВШАУ
Иванов Максим Владимирович

Зам. руководителя дирекции ИПМЭиТ, доцент ВШАУ
Селентьева Тамара Николаевна

Планы по развитию проектной деятельности Администрации Санкт-Петербурга

« … Создание действительно работающих проектных команд, ориентированных на практическое применение своих идей – основное направление работы Корпоративного университета Смольного….»

Почта — ivanov_mv@spbstu.ru | Кадровый портал Администрац

hr.gov.spb.ru/news/558/

Навигатор по государственным сайтам Санкт-Петербурга | Поиск по сайту | Найти | Этот сайт включен в каталог государственных сайтов Санкт-Петербурга

КАДРОВЫЙ ПОРТАЛ АДМИНИСТРАЦИИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

ВАКАНСИИ КОНКУРСЫ МОЛОДЕЖНЫЙ КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ ПРАКТИКА И СТАЖИРОВКИ Войти

В Корпоративном университете Смольного будут развивать новую культуру управления

Главная → Новости

О запуске нового образовательного проекта, Корпоративного университет Администрации Санкт-Петербурга, 22 февраля сообщил губернатор Александр Беглов на семинаре по вопросам цифровизации – совместном мероприятии правительства Санкт-Петербурга и ПАО Сбербанк.

Создание действительно работающих проектных команд, ориентированных на практическое применение своих идей – основное направление работы Корпоративного университета Смольного. Участникам команд будут помогать внешние и внутренние эксперты, профессионалы в области проектного управления.

Уже определено, над какими проектами будут работать первые команды. От каждой группы ждут практических результатов. Например, результатом работы над проектом «Качество детства» должно стать создание единой информационно-аналитической системы для обеспечения эффективности управленческих решений в сфере защиты прав несовершеннолетних. Итог проекта «Электронная карта мигранта» - создание в городе эффективного механизма контроля за миграционными потоками.

Предполагается, что каждая команда из 10-15 человек будет заниматься одним проектом 4 месяца. За это время участники будут искать лучшие решения, которые действительно могут положительно повлиять на жизнь горожан.

Для Корпоративного университета Смольного не требуется создания новых помещений. Встречи и образовательные мероприятия будут проходить на базе Санкт-Петербургского межрегионального ресурсного центра. Проектные команды по нескольким направлениям уже начали активно работать.

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 15 октября 2016 г. № 1050

МОСКВА

Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации

В соответствии с пунктом 5 Указа Президента Российской Федерации от 30 июня 2016 г. № 306 "О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам" Правительство Российской Федерации **п о с т а н о в л я е т :**

1. Утвердить прилагаемые:

Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации;

функциональную структуру системы управления проектной деятельностью в Правительстве Российской Федерации;

изменения, которые вносятся в акты Правительства Российской Федерации.

2. Рекомендовать органам государственной власти субъектов Российской Федерации организовать проектную деятельность, руководствуясь Положением, утвержденным настоящим постановлением.

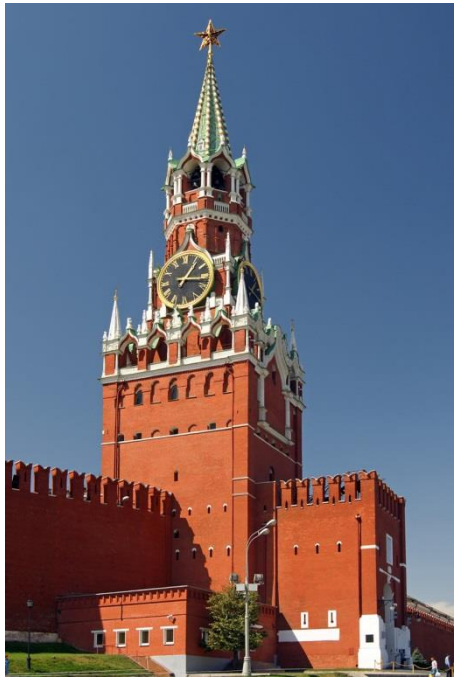
3. Установить, что функции федерального проектного офиса осуществляет Департамент проектной деятельности Правительства Российской Федерации.

4. Согласиться с предложением федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации" о наделении Научно-образовательного центра проектного менеджмента дополнительно

Модуль проектной деятельности по направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Преимущества проектной деятельности по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление»

- ✓ Четко выраженная взаимосвязь и последователь изучения дисциплин, этапов реализации проекта, обеспечение междисциплинарности
- ✓ Практико-ориентированный проектный подход в образовательном процессе
- ✓ Активное вовлечение студентов в проектную и научную деятельность профильной направленности по ГМУ
- ✓ Тесное взаимодействие с работодателями и ориентация на профессиональную деятельность в органах ГМУ
- ✓ Конечный результат – формирование у студентов необходимых компетенций по основам проектного управления, подготовка ВКР в течении всего периода обучения, направленного на подготовку проекта конкретных изменений в сфере ГМУ



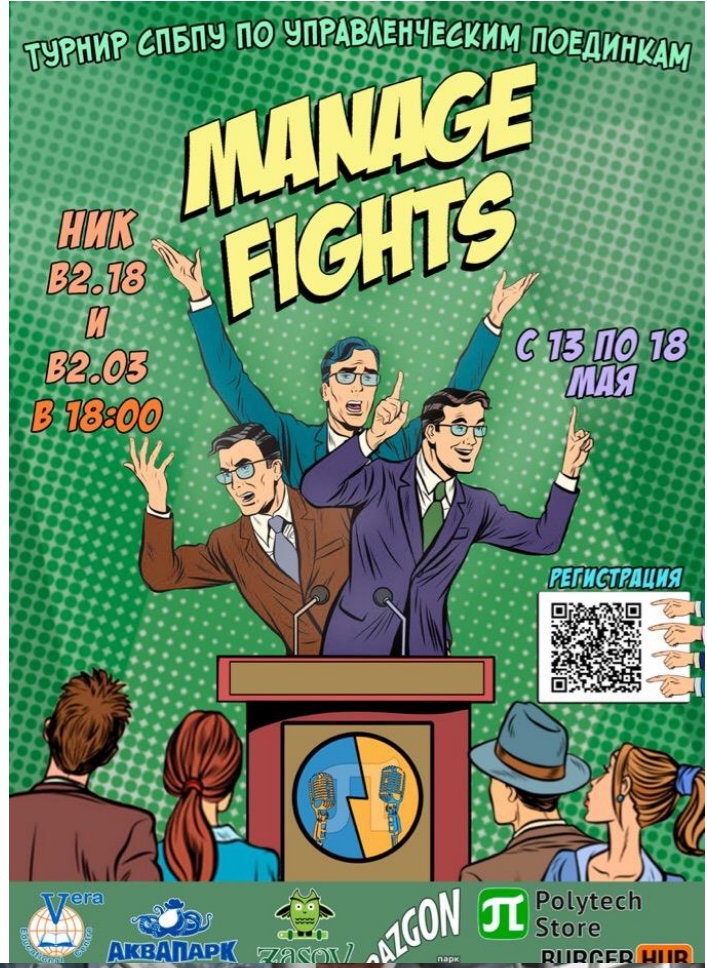
Турнир СПбПУ по управленческим поединкам

Лучший проект в рамках конкурса проектов курса ОПД 2019

✓За период с мая 2019 г. по настоящее время: более **1000** участников

✓Регулярное проведение турниров в рамках различных образовательных проектов, в т.ч. для Президентской программы подготовки управленческих кадров

✓ Охват в социальных сетях: группа проекта – более **350** подписчиков



Включение студенческих проектов в профориентационную деятельность СПбПУ

Реализация проектов ОПД «Модель Государственной Думы» и «Турнир СПбПУ по управленческим поединкам» продолжается также в рамках профориентационных мероприятий СПбПУ

✓***Образовательный центр «Сириус»:*** модуль «Компетенции современного управленца» - октябрь 2019 (30 участников, 4 дня)
✓***Взаимодействие со школами № 619 и №148:*** сопровождение исследовательской проектной деятельности, подготовка к участию в конкурсе «Многогранная Россия» - октябрь 2019 – по настоящее время (более 200 участников)
✓***Зимняя школа магистров***
✓***Проект профессиональных проб*** (более 500 участников)
✓***2 проекта – получателя грантов в рамках Polytech Project 2022:*** студенческое общественное пространство «Лаборатория ГМУ» и серия деловых профориентационных игр «Поливектор»

Проект ОПД «Модель ООН»

- ✓ ***3*** *конференция с 2021 г.,* ***более 70*** *участников из СПБПУ, ведущих вузов России и гимназии принцессы Ольденбургской (родоначальника Санкт-Петербургской модели ООН)*
- ✓ ***2*** *языка проведения заседаний*
- ✓ ***3*** *профильных комитета ООН*
- ✓ *лучшие приглашенные эксперты города*

Победитель конкурса Polytech Project 2021

Студенты – наставники проектов в Летней школе «Твой город цифровой»

- ✓ ***Трек «ЦИФРОВОЕ ГОСУДАРСТВО: УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ГОРОДСКИХ ТЕРРИТОРИЙ»***
- ✓ ***4*** *комплексных проекта формирования цифрового профиля территории МО, содержащих блок благоустройства, цифровизации и маркетинга и брендинга территории*
- ✓ *Опыт наставничества над школьными проектами для студентов:* ***4*** *студента 2 и 3 курса бакалавриата,* ***3*** *студента 1 и 2 курса магистратуры ГМУ*
- ✓ *Взаимодействие с выпускниками направления*

Выполнение студентами проектов по заказу органов исполнительной государственной власти

Проекты по заказу Правительства Санкт-Петербурга

Показатель	2017-2018 уч.г.	2018-2019 уч.г.	2019-2020 уч.г.	2020-2021 уч.г.	2021-2022 уч.г.	2022-2023 уч.г.*
Всего по городу	90	90	73	91	78	131
СПбПУ	12	10	10	13	14	12
ИПМЭиТ	7	9	8	8	9	10
ГМУ	4	8	4	4	4	5
Из них на гос. службу	2	3	3	3	3	?

Результат - реальные реализованные проекты и поступление студентов-авторов на государственную службу

Опыт #ГМУ_Петра в проектной деятельности для старших курсов 2022 г. Формирование команд и выбор тем

Этап 1. ***Выбор дисциплин для включения блока проектной деятельности***

- ✓ Контент-анализ учебных дисциплин
- ✓ Системный анализ в государственном и муниципальном управлении (СА)– 4 курс, 7 семестр
- ✓ Организация контрольно-надзорной деятельности (ОКНД) – 4 курс, 8 семестр

Этап 2. ***Формирование студенческих команд***

- ✓ Анализ предварительных тем ВКР после производственной практики
- ✓ Первые две недели сентября – уточнение тем ВКР
- ✓ Середина сентября – директивное формирование команд
- ✓ С 16.09 по 23.09 – окончательный перечень участников команд

Итог: 5 команд, 14 чел.

Шагров Родион Алексеевич, руководитель проекта*

Булычева Влада Вадимовна, важный участник команды

**Команда проекта: Развитие инвестиционной политики региона: проектный подход*

Опыт #ГМУ_Петра в проектной деятельности для старших курсов 2022 г. Формирование тем проектов

Вариант 1. Тема предложена заказчиком

- ✓ Проект: Реализация проекта Этнопарк Санкт-Петербург
- ✓ Заказчик: Комитет по межнациональным отношениям и реализации миграционной политики в Санкт-Петербурге

АДМИНИСТРАЦИЯ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Вариант 2. Формирование команды по тематике и затем выход на заказчика – ИОГВ или муниципальный уровень

- ✓ Проект: Цифровая трансформация государственного и муниципального управления
- ✓ Заказчик: МО Васильевский

Опыт #ГМУ_Петра в проектной деятельности для старших курсов 2022 г. Связь дисциплины «Системный анализ в государственном и муниципальном управлении» с проектной деятельностью

Системный анализ в государственном и муниципальном управлении

- ✓ Курсовая работа, результат – проработанное по схеме «теория-анализ – предложения» проектное решение
- ✓ Инструменты дизайн-мышления: персона-модель, карта стейкхолдеров
- ✓ Проект паспорта подпрограммы государственной программы

Проектная деятельность на старших курсах

- ✓ Паспорт проекта
- ✓ Портрет потребителя, матрица заинтересованных сторон
- ✓ Разработка календарного плана, сметы проекта

Опыт #ГМУ_Петра в проектной деятельности для старших курсов 2022 г. Мотивация для студентов и взаимодействие с заказчиками

В рамках дисциплины СА

- ✓ VIP-пакет поддержки студентов
- ✓ Особый график сдачи работ
- ✓ Освобождение от итогового теста

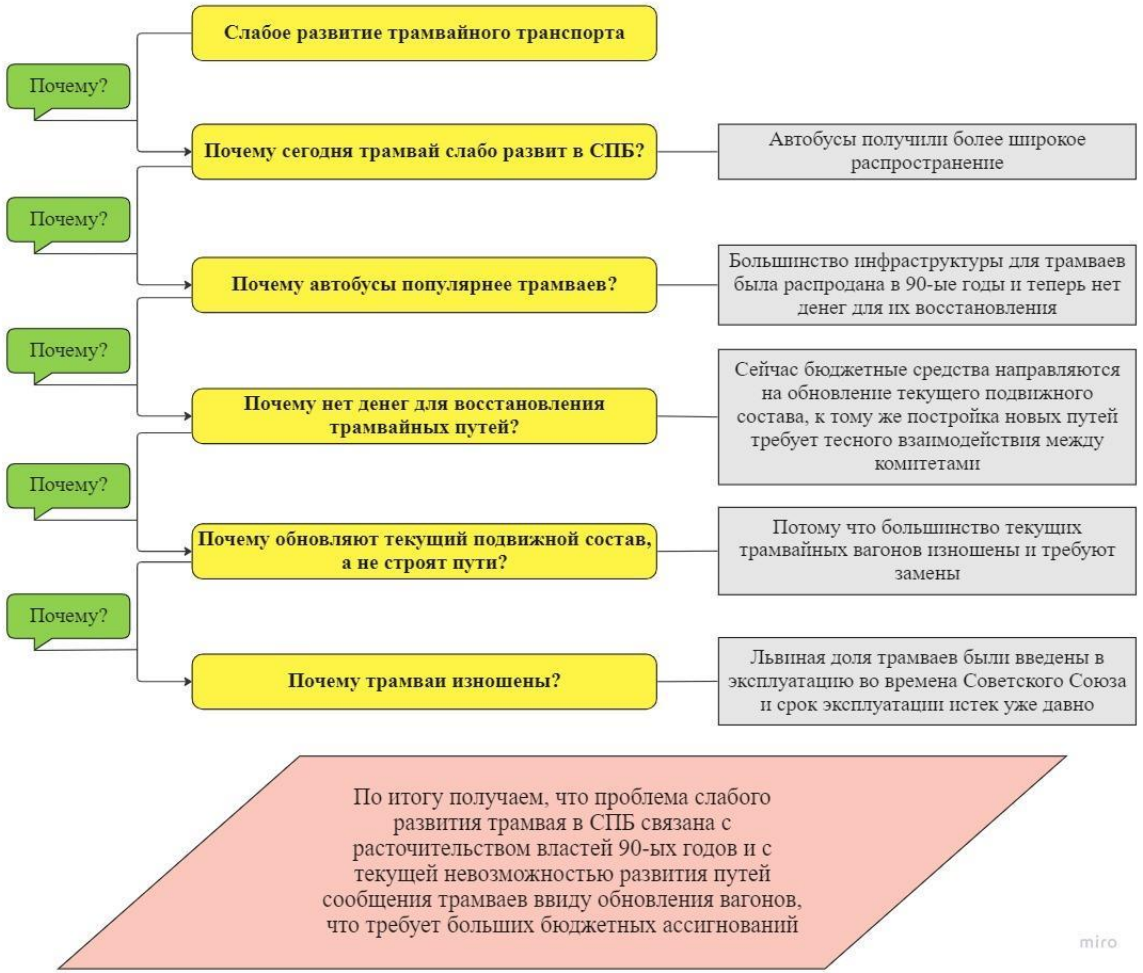
Помимо этого:

- ✓ Получение необходимого расширенного объема данных от органов власти – заказчиков
- ✓ Дальнейшая возможность трудоустройства

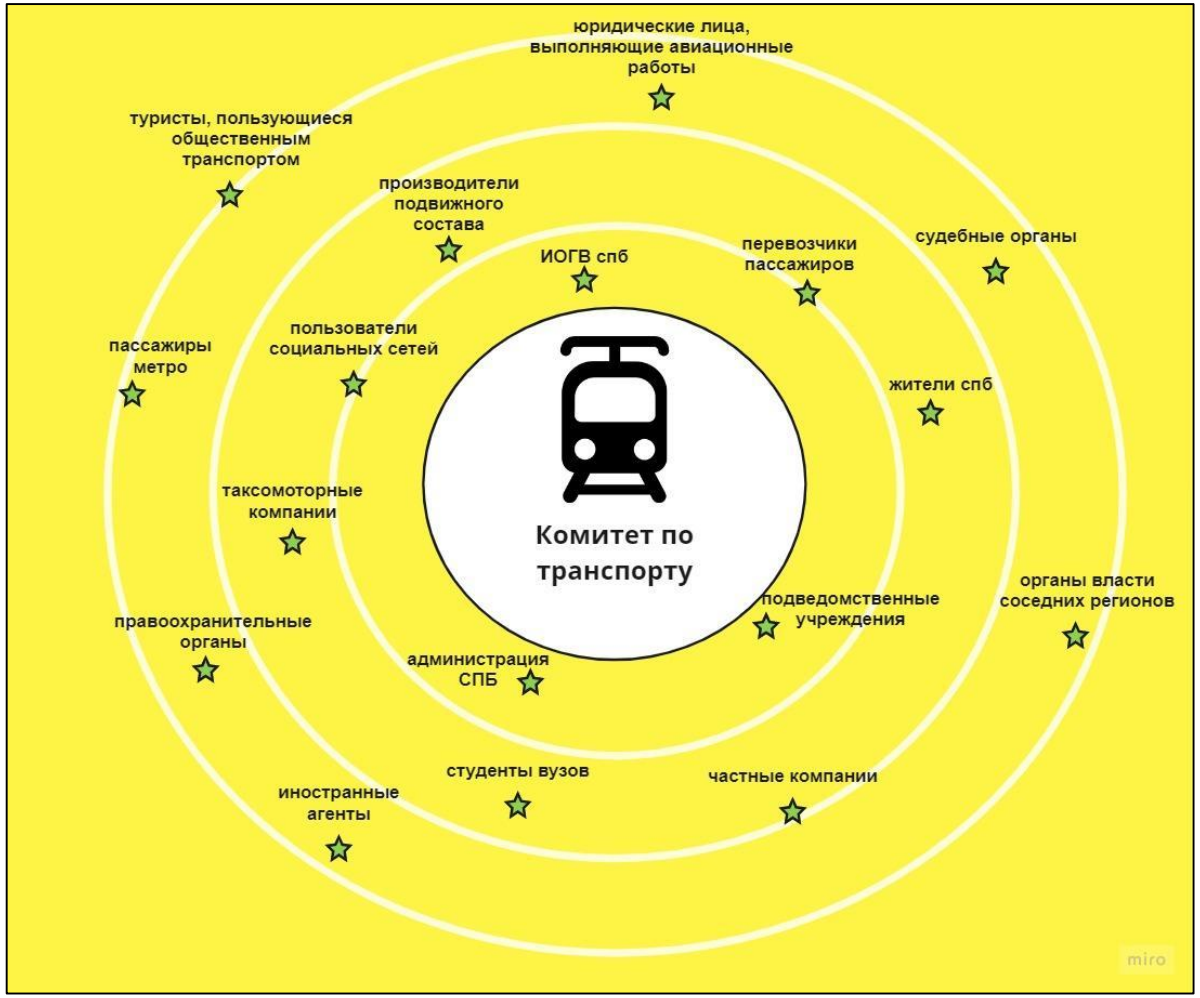
Взаимодействие с заказчиками

- ✓ Дистанционный формат работы
- ✓ Очные выезды

Проект: Решение проблем развития городского общественного транспорта (на примере Санкт-Петербурга)
Заказчик: Комитет по транспорту СПб

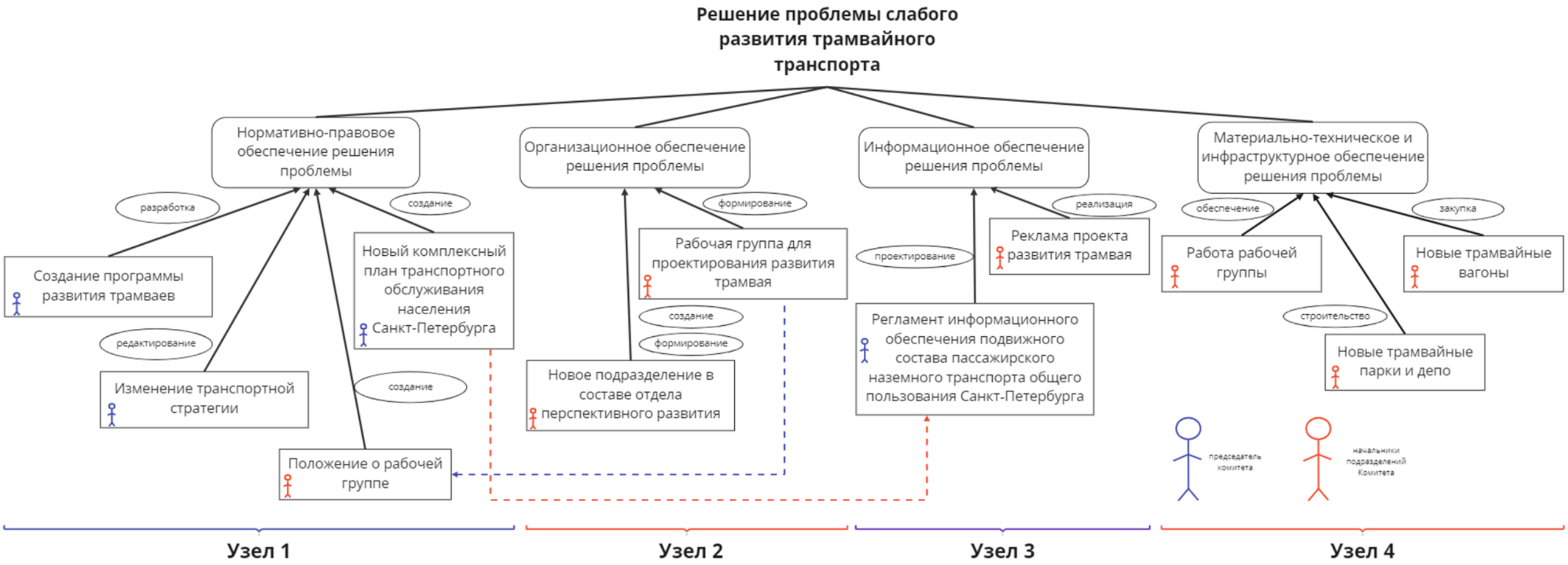


Карта «5 почему» для выяснения причин слабого развития трамвайного транспорта



Карта стейкхолдеров

Проект: Решение проблем развития городского общественного транспорта (на примере Санкт-Петербурга)
Заказчик: Комитет по транспорту СПб



Нотация uml для решения проблемы слабого развития трамвайного транспорта

Проект: Реализация проекта Этнопарк Санкт-Петербурга
Заказчик: Комитет по межнациональным отношениям и реализации миграционной политики в Санкт-Петербурге

Диаграмма компонентов проекта

S	Создать концепт этнопарка «Санкт-Петербург»
M	Высокий уровень удовлетворённости проектом со стороны граждан, туристов и национальных общин
A	При поддержке со стороны Комитета по межнациональным отношениям и реализации миграционной политики
R	Для проведения развлекательных, образовательных, культурных мероприятий связанных с различными национальностями
T	До 25.05.2023

Проект: Реализация проекта Этнопарк Санкт-Петербурга
Заказчик: Комитет по межнациональным отношениям и реализации миграционной политики в Санкт-Петербурге

5) Имя потребителя:

Деметра Петровна

1) Сегмент потребителя:

Наемный рабочий-комбайнер

2) Характеристики потребителя

- Род деятельности: Профессиональная деятельность-комбайнер
- Возраст: 33-36
- Пол: Женский
- Владение технологиями: Средний уровень владения современными цифровыми технологиями
- Мотиваторы к использованию продукта: Интерес к продукту, друзья, родственники, дети
- Предыдущий опыт: Ходила на мероприятия по типу “Масленица” “Новый год” в рамках других парков
- Место работы/ учебы: ЗАО «Агротехника»
- Преграды к использованию продукта: Мало свободного времени
- Хобби, интересы: Биология, химия, воспитание детей
- Кол-во времени на использование продукта: 5 часов в неделю
- Интересуется историей древней Греции

3) Боли и их решения

Введите краткое описание боли	Введите краткое описание решения боли
Отсутствие интереса к парку у детей	Проведение различных тематических мероприятий для детей
Непонимание программ мероприятий в парке	Публикация полной программы мероприятий в соц. сетях парка
Греки не представлены программой парка	Внесение Греков в программу парка

4) Конкуренты

- Конкуренты за время: выставки, музеи, посиделки с семьей.
- Конкуренты за внимание: другая социальная активность (Парки, ТРЦ, другие общественные места)
- Конкуренты за деньги: Музеи (Например Кунсткамера)
- Аналоги: отсутствуют

Проект: Цифровая трансформация в сфере ГМУ
Заказчик: МО Васильевский

Персона--модель

Хочет:
Чтобы ресурсы с которыми приходится взаимодействовать были более удобными и помогали эффективно работать.
Новые ресурсы

Испытывает проблемы:
С уже существующими ресурсами для государственных служащих

Умеет работать:
С разнообразными порталами для ГС

Не понимает:
Как взаимодействовать через порталы которые не дают возможности принять альтернативное решение
Как усовершенствовать и ускорить бизнес-процессы

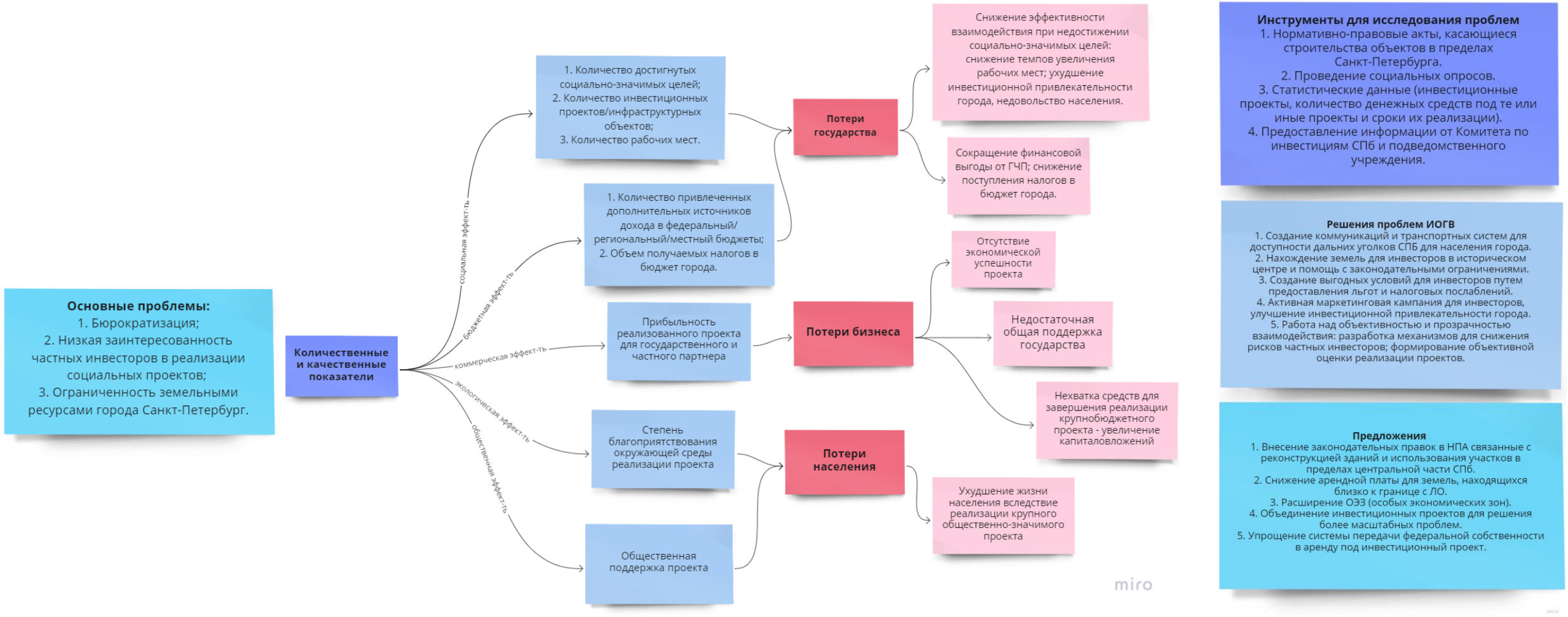
Доверяет:
Коллегам по работе
Родственникам
Начальству

Боится:
Взаимодействовать с новыми ресурсами

Проект: Цифровая трансформация в сфере ГМУ
Заказчик: МО Васильевский

Диаграмма IDEF0 для процесса совершенствование портала «Наш Санкт-Петербург»

Проект: Развитие инвестиционной политики региона: проектный подход
Заказчик: Комитет по инвестициям СПб и Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности ЛО



Концепт-карта предварительного анализа проблематики

Проект: Развитие инвестиционной политики региона: проектный подход
Заказчик: Комитет по инвестициям СПб и Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности ЛО

Пример опросника

Описание выборки: Российские юридические лица и индивидуальные предприниматели.
Гипотеза: Выявление проблем в сфере инвестиционного развития Санкт-Петербурга.

Уважаемые участники опроса, ваши ответы помогут оценить уровень государственной поддержки социальных проектов и оценить эффективность реализации инвестиционной политики в городе Санкт-Петербург. Опрос имеет анонимный характер, полученные данные будут использованы только в обобщенном виде. Просим вас дать ответы на представленные ниже вопросы. Если в формулировке вопроса не указано иное, выбирайте один вариант ответа.

1. Какие способы информирования были бы Вам наиболее интересны?
- Анкетирование
- Брошюры
- Проведение семинаров
- Выставки и форумы
- Другое

Укажите свой вариант ответа:

2. На основе какой нормативной базы в основном реализуется проекты в городе Санкт-Петербург?
- Закон о концессиях
- Закон о государственно-частном партнерстве
- Региональные нормы
- Государственный контракт
- Грант

Проект: Развитие инвестиционной политики региона: проектный подход
Заказчик: Комитет по инвестициям СПб и Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности ЛО

Нормативно-правовое обеспечение

Краткое описание сути предложений	Краткое описание пути реализации предложений
Включение в договор о сотрудничестве, постройку социальных инфраструктурных объектов	Решение подразумевает собой включение на строительство различных социальных объектов и выделение средств на строительство совместно с проектом. Примером может стать подписание договора о строительстве торгового центра на берегу Финского залива при этом инвестор подписывает соглашение о реконструкции парка.
Организация особого вида договора, имеющей коммерческую составляющую для социального проекта	Данное предложение включает в себя возможность строительства детского сада, которое позволит государству в лице Санкт-Петербурга платить как бы за пользование этим зданием. Соответственно городу не придется сразу затрачивать большие суммы на строительство, а инвестор получает коммерческую выгоду.
Расширение нормативно-правовой базы	Расширение нормативно-правовой базы в сфере реконструкции объектов, находящихся в историческом центре города. Так как сейчас существует множество законодательных ограничений, которые не позволяют проводить какие-либо строительные работы с подобными объектами. Тем самым следует создать определенный регламент, который упростит процедуру допущения к строительству.
Развитие финансовых механизмов для повышения инвестиционной активности	Путем решения проблемы может стать, предоставление налоговых льгот для инвесторов (в частности, налог на прибыль, налог на имущество и земельный налог), помимо этого развитие механизмов лизинга и компенсации части процентных ставок по банковским кредитам. Также расширение списка проектов, которые можно использовать в рамках государственно-частного партнерства, с привлечением бюджетных инвестиций. Помимо этого, возможен вариант использования городского имущества на льготных условиях.

Проект: Инновации в развитии туристской отрасли СПб
Заказчик: Комитет по развитию туризма СПб (одна из тем – КНВШ)

Персона – модель

Think and feel?

- Думает о том, куда можно свозить внуков, ведь скоро каникулы
- Мало времени проводит с супругой и детьми
- Хочется съездить куда-то, так как он давно не выезжал из Краснообска

Hear?

- Слышал от коллег о прекрасной поездке в Санкт-Петербург
- Внуки просят свозить их в культурную столицу
- По Первому каналу слышит о мероприятиях и музеях СПб

See?

- Работает завхозом в школе
- Вечером собирается с друзьями посмотреть футбик
- На выходных проводит время с внуками

Say and do?

- Спрашивает знакомых, дорого ли в Санкт-Петербурге?
- Ищет дешевые билеты
- Спрашивает детей, не хотят ли они поехать на каникулах с ним в СПб
- Ищет варианты бюджетного жилья
- Придумывает культурную программу

Pain

- Переживает, что не сможет найти дешевые авиабилета
- Волнуется из-за того, что его накопленных средств может не хватить на проживание в СПб
- Детям можем не понравиться придуманная им программа поездки

Gain

- Семья для него важна
- Важно радовать себя и близких
- Мечтал посетить культурную столицу

Проект: Инновации в развитии туристской отрасли СПб
Заказчик: Комитет по развитию туризма СПб (одна из тем – КНВШ)

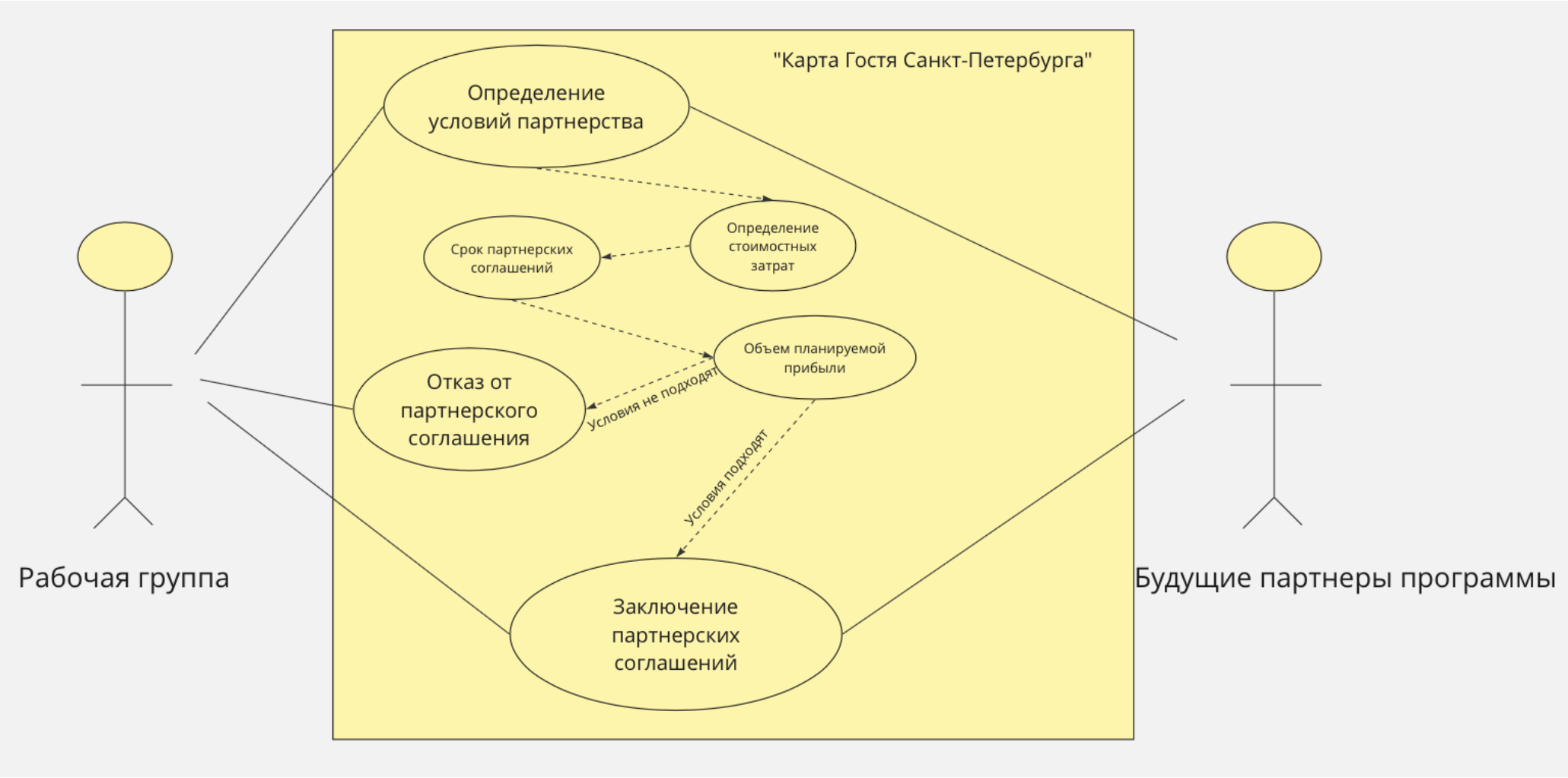


Диаграмма прецедентов по осуществлению этапа разработки программы лояльности “Карта Гостя Санкт-Петербурга”

Опыт #ГМУ_Петра в проектной деятельности для старших курсов 2022 г. Перспективы

Дисциплина Организация контрольно-надзорной деятельности, 8 семестр, весна 2023 г.

- ✓ Углубленное исследование аспектов, связанных с осуществлением государственного (муниципального) контроля и надзора реализации проектных решений
- ✓ Детальное определение затрат на реализацию

На основе результатов, полученных в рамках СА и ОКНД

Выпускная квалификационная работа, конец мая 2023 г.

- ✓ Развернутая аналитика данных
- ✓ Развернутый перечень предложений с обоснованием эффективности
- ✓ Преддипломная практика в органах власти-заказчиках

Опыт #ГМУ_Петра в проектной деятельности для старших курсов 2022 г. Проблемы для студентов и преподавателей

Студенты

- ✓ Мотивация «на входе»
- ✓ Трудозатраты за рамками дисциплины, особенно критично – для выпускных курсов
- ✓ Сложности коммуникации с заказчиком
- ✓ Сложности взаимодействия в команде
- ✓ Сложность объединить разрозненные и масштабные темы одной сферы
- ✓ Проектная деятельность – не для всех

Преподаватель

- ✓ Увеличение нагрузки, трудозатраты за рамками дисциплины
- ✓ Необходимость внесения изменений в РПД дисциплины, содержание и график практических занятий с учетом командной работы
- ✓ Отсутствие прозрачной системы мотивации
- ✓ Личная инициатива и вовлеченность - залог успеха☺

Опыт #ГМУ_Петра в проектной деятельности для старших курсов 2022 г. Выводы и предложения

- ✓ Формирование пула проектов по направлению заранее, по аналогии с существующей практикой
- ✓ Разработка прозрачной системы мотивации для студентов: организация конкурса проектной деятельности «для старших» с учетом специфики различной направленности проектов, разработка балльно-рейтинговой системы для поступления в магистратуру и формирования портфолио для ПГАС
- ✓ Необходимость учета компоненты проектной деятельности при выстраивании учебных планов: требуется фиксация логики сквозной проектной деятельности в образовательной программе
- ✓ Предусмотреть возможность включения компоненты проектной деятельности в РПД дисциплин и учета в портфолио
- ✓ Предусмотреть возможность кастомизации портала ПД под требования конкретной дисциплины и направления подготовки через механизм дополнительных заданий
- ✓ Разработка прозрачной системы стимулирования для преподавателей-наставников с учетом объема проектной работы

Спасибо за внимание!
#ГМУ_ПЕТРА